

Preguntas Orientadoras:

Bloque 1: Tiene como propósito la identificación de actores que, a consideración de los presentes, deben estar incluidos en el mapa.

- ¿Qué actores inciden en las dinámicas de convivencia en torno al fútbol en la ciudad?
Esta pregunta se deberá realizar en tres tiempos, abordando cada categoría de actor por separado: Instituciones, Organizaciones, Grupos o Personas.

Para responder, los participantes tendrán un minuto en el que deberán elegir un color de tarjeta (verde: alto, amarillo: medio, rojo: bajo) a partir de su evaluación individual escribirán el nombre del actor y las razones que motivan esa clasificación.

Quien ejerce el rol de moderación irá mencionando los nombres de los grupos de valor identificados en la fase previa de estructuración de la política y quienes incluyeron dicho actor levantarán la tarjeta. Posteriormente se dispondrá de un minuto para socializar las respuestas y validar colectivamente la ubicación en el mapa que deberá darse a este actor.

En caso de terminar el listado y tener actores adicionales por parte de los participantes se dará espacio para que sean expuestos.

Terminado este ejercicio, se procederá a continuar con las preguntas que deberán ser respondidas en cada tarjeta. Al terminar el tiempo de respuesta por pregunta (1 minuto), se dará espacio para la socialización de las respuestas motivando el debate cuando resulte preciso.

- ¿Qué tipo de dinámicas se presentan en los territorios que afectan la convivencia en torno al fútbol?
- ¿En qué territorios o espacios se presentan estas dinámicas y quiénes se ven impactados por ellas?

No.	ACTORES	OBSERVACIÓN:
1.	Secretaria Distrital de Gobierno	Es la entidad que está encabezando la construcción de la política pública. Además, preside la Comisión de Fútbol
2.	Instituto Distrital de Recreación y Deporte (IDRD)	Porque maneja el tema deportivo de la ciudad, más enfocado en el préstamo de algunos escenarios
3.	División Mayor de Fútbol Colombiano (DIMAYOR)	Ente rector del fútbol profesional colombiano
4.	Federación de Fútbol Colombiano	Teniendo en cuenta que en Bogotá no se encuentra la sede oficial de la Selección Colombia, es necesario resaltar los diferentes partidos y eventos que este actor realiza en la ciudad.
5.	Policía Nacional / Enlaces de Barras (Policía Comunitaria), UNDMO, SPEAKER	Es importante por su colaboración en los diferentes espacios asociados al fútbol, enfatizando el trabajo realizado con los

No.	ACTORES	OBSERVACIÓN:
		<p>enlaces de barras que se tienen desde la Policía Comunitaria.</p> <p>Además, se resalta el acompañamiento de los Speaker / Derechos Humanos de la UNDMO</p>
6.	Secretaría Distrital de Salud	Teniendo en cuenta que se realizan estrategias orientadas a la salud mental, así como estrategias con la comunidad futbolera
7.	Alcaldías Locales	es necesario, dado que desde las instancias de participación resulta de vital importancia una articulación entre las barras futboleras y los fondos de desarrollo local para abordar situaciones de sesgos y prejuicios. Asimismo, se requiere una revisión de la política pública de juventud, debido a que una gran parte de los integrantes de las barras de fútbol superan los 28 años y, por lo tanto, no podrían estar inmersos en dicha política, la cual ha sido estructurada en periodos anteriores
8.	Alcaldía Mayor	Resulta de vital importancia, toda vez que desempeña un papel fundamental en el ámbito político y en el reconocimiento de la trascendencia de la política pública
9.	Secretaría Distrital de Planeación	Se considera que es el ente que determina la inversión de los recursos en cada una de las alcaldías locales y a nivel distrital; esto genera conocimiento sobre en qué entidades se puede participar con un enfoque de barrismo social
10.	Instituto para la Economía Social (IPES)	«Teniendo en cuenta que desde las barras futboleras se maneja un nivel alto de informalidad respecto a los vendedores, resulta de vital importancia lograr una caracterización de los diferentes vendedores informales pertenecientes a estas organizaciones, con el fin de que sean tenidos en cuenta en los procesos de formalización o apoyo
11.	Secretaría Distrital de Integración Social	Es importante resaltar la Política Pública de Adultez, toda vez que gran parte de la comunidad barrista se encuentra dentro de este marco. Asimismo, se destaca la relevancia de la Secretaría de Integración

No.	ACTORES	OBSERVACIÓN:
		Social frente a la Política Pública de Discapacidad, considerando que existen personas con movilidad reducida en las barras populares para quienes la inclusión no es efectiva. Lo anterior se debe a que los espacios actuales en las tribunas no son aptos ni accesibles para esta población
12.	Secretaría Distrital de Cultura	Su relevancia radica en la oferta de becas y convocatorias; sin embargo, sería fundamental que estas tuvieran un enfoque orientado al barrismo social
13.	Secretaría Distrital de Ambiente	Es importante establecer enlaces, toda vez que algunas barras cuentan con redes de agricultura y huertas comunitarias; esto con la finalidad de disminuir la violencia y los diferentes tipos de estigmatización, generando así una mejor relación entre las barras y la comunidad aledaña a los espacios donde se ubican las huertas
14.	Secretaría Distrital de Movilidad	Su participación es fundamental para el acompañamiento en los escenarios de fútbol, ya sea en partidos o celebraciones de las barras futboleras; esto considerando que, en diversos espacios, es necesario el control vial para garantizar la seguridad de los integrantes en cada uno de los eventos
15.	Secretaría Distrital de la Mujer	Es relevante por el enfoque de la política pública en torno a la visión de las mujeres dentro de los entornos futboleros
16.	Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia	Es necesario para adelantar diversos procesos de convivencia en las localidades, toda vez que se presentan situaciones de agresión de manera recurrente en las que se requiere la intervención de la Secretaría para mediar y agilizar los trámites correspondientes
17.	Juntas de Acción Comunal	Resulta imperativo que, desde las Juntas de Acción Comunal (JAC), se reconozca a las barras futboleras como un actor social relevante dentro de la comunidad
18.	Juntas Administración Local (JAL)	Se requiere generar mejores relaciones en torno a los proyectos relacionados con el fútbol, garantizando que el seguimiento se realice de manera constante

No.	ACTORES	OBSERVACIÓN:
19.	Concejo de Bogotá	Es necesario el liderazgo del Consejo Distrital de Barras; por lo tanto, se requiere realizar un trabajo conjunto
20.	Instancias de Barrismo Social	Las mesas de los consejos locales son fundamentales debido a la voluntad política requerida para que, desde las alcaldías locales, se otorgue relevancia y se garantice la participación en los diferentes espacios asociados a las barras futboleras, con el fin de disminuir los diversos tipos de violencia
21.	Departamento Administrativo de La Defensoría Del Espacio Público (DADEP)	Es necesario realizar la identificación de las personas pertenecientes a las organizaciones que adelantan diferentes tipos de actividades en el espacio público, evitando así que se generen problemáticas o enfrentamientos con la entidad por el uso de dichas áreas
22.	Instituto Distrital de La Participación y Acción Comunal (IDPAC)	Se presenta una problemática relacionada con la baja cobertura de las instancias de participación
23.	Instituto Distrital de Patrimonio Cultural (IDPC)	Resulta necesario apadrinar la limpieza y el mantenimiento de los monumentos asociados al fútbol; esto con la finalidad de generar un sentido de pertenencia en los diferentes sectores de la ciudad
24.	Instituto Distrital para la Protección de la Niñez y la Juventud (IDIPRON)	Resulta necesaria la reactivación de los diversos programas enfocados en la unificación y convivencia entre las barras de los distintos equipos
25.	Instituto Distrital de las Artes (IDARTES - FUGA)	Resulta necesario el apoyo mediante diversas becas, además de la importancia de visibilizar la labor que realizan las barras futboleras; esto con la finalidad de disminuir los prejuicios asociados a la población barrista
26.	Instituto Distrital de Gestión de Riesgos y Cambio Climático (IDIGER)	Su importancia radica en la organización de los elementos permitidos para el ingreso al estadio y en el fortalecimiento del protocolo de seguridad en los escenarios deportivos
27.	BOMBEROS	Es relevante destacar la regulación de la pirotecnia dentro de los estadios; sin embargo, es necesario resaltar los diversos cursos realizados en articulación con el Cuerpo Oficial de Bomberos para el manejo técnico de estos elementos. Lo anterior contribuye a la disminución de las

No.	ACTORES	OBSERVACIÓN:
		tensiones y garantiza la seguridad dentro de los escenarios deportivos
28.	Equipos de Futbol	Resulta necesario el apoyo de los clubes de fútbol hacia sus hinchadas, manteniendo los diversos acuerdos y permitiendo ajustes que mejoren las relaciones entre barristas y equipos. Asimismo, estos compromisos son indispensables para disminuir las tensiones entre las diferentes instituciones deportivas
29.	Personería	Su importancia radica en la restitución de derechos y en la garantía efectiva de los mismos
30.	Defensoría del Pueblo	Resulta necesario incentivar la Defensoría del Hinchado, instancia que actualmente se encuentra en proceso de reactivación
31.	Vendedores Informales	Resulta fundamental la caracterización, el apoyo y la gestión de permisos para el uso del espacio público dirigidos a los vendedores informales que integran las organizaciones asociadas al fútbol
32.	Redes Sociales	Resulta necesario realizar un control efectivo y monitoreo de las redes sociales, dado que en estas se difunden prejuicios y señalamientos hacia personas que no pertenecen a ninguna organización futbolera
33.	Comisión de Futbol	Es fundamental que los delegados de las entidades que integran la comisión posean un conocimiento profundo de los procesos desarrollados históricamente; esto con el fin de garantizar su continuidad y prevenir la estigmatización
34.	Medios de Comunicación	Teniendo en cuenta que los medios de comunicación tradicionales invisibilizan las acciones positivas adelantadas por las organizaciones asociadas al fútbol para fortalecer la convivencia en Bogotá y, por el contrario, priorizan los enfoques punitivos o negativos, se genera un alto nivel de estigmatización y prejuicio hacia los integrantes de las barras futboleras
35.	Revendedores de Boletas	Debido a la falta de control y seguridad en la venta de boletería, se presenta un incremento en la adquisición de entradas por parte de personas dedicadas a la

No.	ACTORES	OBSERVACIÓN:
		reventa. Esta situación impide que muchos hinchas accedan a las boletas debido a los sobrecostos impuestos, lo cual motiva intentos de ingreso irregular al estadio y genera enfrentamientos con la fuerza pública, derivando en focos de violencia durante los encuentros deportivos
36.	Logística de Estadios	Resulta necesario abordar las problemáticas que se presentan durante los partidos en torno al trato de los operadores logísticos hacia la hinchada. Asimismo, se evidencia que diversas decisiones tomadas desde el PMU no son comunicadas oportunamente al personal logístico en los filtros de ingreso, lo cual genera fricciones e inconvenientes con los asistentes
37.	Operador de Boletas	
38.	Vecinales	
39.	Empresas de Buses para viajes	La falta de una comunicación efectiva entre la empresa de transporte y la Policía Nacional genera traumatismos en la definición de las zonas de estacionamiento; esta situación provoca fricciones y malestar entre los ocupantes del bus y los uniformados
40.	Difutbol	Se evidencia un incumplimiento en los compromisos adquiridos con la Difutbol, específicamente en lo relacionado con la organización de torneos previos a los partidos, los cuales no han sido ejecutados hasta la fecha
41.	Ministerio del Interior	Se observa una deficiencia en la implementación del Plan Nacional de Barrismo Social, toda vez que no se ha realizado el seguimiento pertinente ni se ha obtenido la aprobación formal del mismo por parte de las autoridades competentes
42.	Ministerio de Igualdad	No especifican
43.	Asociación de Árbitros	Se observa que las decisiones arbitrales erróneas o controvertidas durante un encuentro deportivo generan discordancias y pueden actuar como detonantes de conductas violentas en las tribunas
44.	Instituto de Turismo	Resulta necesario implementar diversos mecanismos de protección al turista, dado el incremento en el número de extranjeros

No.	ACTORES	OBSERVACIÓN:
		interesados en el fútbol colombiano y su asistencia a los escenarios deportivos
45.	Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF)	En las organizaciones futboleras se cuenta con la participación de menores de edad, quienes deben ser sujetos de especial protección y contar con el acompañamiento permanente del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF)
46.	Administradores de los Estadios	Resulta imperativo coordinar las diversas acciones adelantadas por las organizaciones al interior de los estadios y escenarios deportivos, con el fin de garantizar la armonización de las intervenciones y el cumplimiento de los protocolos de convivencia

Bloque 2. El grupo de participantes con la siguiente formulación de preguntas identificará el nivel de poder (alto/bajo) de los actores identificados.

- ¿Qué actores tienen mayor capacidad de tomar decisiones o influir en las dinámicas de convivencia en torno al fútbol?

No.	ACTOR	INFLUENCIA
1.	Secretaría Distrital de Seguridad Convivencia y Justicia	ALTO
2.	Secretaría Distrital de Gobierno – Dirección de Convivencia y Dialogo Social – Programas Goles en Paz	ALTO
3.	Comisión de Fútbol	ALTO
4.	Policía Nacional	ALTO
5.	Barras Futboleras Tradicionales	BAJO
6.	Barras Futboleras Populares	BAJO
7.	Organizaciones Futboleras	ALTO
8.	Alcaldías locales	ALTO
9.	Alcaldía Mayor	ALTO
10.	Clubes deportivos	ALTO

- ¿Qué actores pueden definir normas, sanciones o acciones concretas?

No.	ACTOR	INFLUENCIA
1.	Comisión de Fútbol (Secretaría Distrital de Gobierno)	ALTO
2.	Medios de Comunicación	BAJO
3.	Policía Nacional	ALTO
4.	División Mayor de Fútbol Colombiano (DIMAYOR)	ALTO

- ¿Qué actores influyen indirectamente, aunque no tomen decisiones formales?

No.	ACTOR	INFLUENCIA
1.	Barras Futboleras Tradicionales	BAJO
2.	Barras Futboleras Populares	BAJO

3.	Secretaria Distrital de Convivencia y Justicia	ALTA
4.	Ciudadanía	BAJO
5.	Organizaciones Futboleras	BAJO
6.	Hinchada Flotante y del Común	BAJO
7.	Juntas de Acción Comunal	BAJO
8.	Medios de Comunicación	BAJO
9.	Organismos de Control	ALTO
10.	Programa de Goles en Paz	BAJO
11.	Secretaria Distrital de la Mujer	BAJO
12.	Instituto Distrital de Recreación y Deporte (IDRD)	BAJO

- ¿Qué decisiones se toman al interior de las barras frente a acciones que afectan la convivencia y qué actores son los responsables de su definición?

1. Negociar entre los líderes de Barra con la finalidad de realizar una actuación preventiva.
2. No se influyen entre líderes cuando se genera una respuesta ante acciones violentas.
3. Los líderes de las barras realizan un control a los parches que no se alinean con el grupo.
4. Reglamento interno.
5. Ejercen violencia como medio de presión para la toma de decisiones.

Bloque 3. El grupo de participantes con la siguiente formulación de preguntas identificará el nivel de interés (alto/bajo) de los actores identificados

- ¿Qué actores muestran mayor interés o compromiso frente a la convivencia en el fútbol?

No.	ACTOR	INFLUENCIA
1.	División Mayor de Fútbol Colombiano (DIMAYOR)	BAJO
2.	Comisión	BAJO
3.	Secretaria Distrital de Gobierno	ALTO
4.	Secretaria Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia	BAJO
5.	Policía Nacional	ALTO
6.	Juntas de Acción Comunal (JAC)	BAJO
7.	Alcaldía Mayor	BAJO
8.	Organismos de Control	BAJO
9.	Alcaldías Locales	Depende la Alcaldía Local
10.	Barras Futboleras	ALTO
11.	Medios de Comunicación	BAJO
12.	Hinchadas Flotantes	BAJO
13.	Expertos	BAJO
14.	Instituto Distrital de Recreación y Deporte (IDRD)	BAJO
15.	Secretaria Distrital de la Mujer	BAJO
16.	Carreteros	No poder no interés, pero influye en la convivencia
17.	Vecinos	Alto interés poco poder
18.	Familias barristas	Alto interés poco poder

- ¿Qué actores se ven más afectados por la problemática?
 1. Organizaciones
 2. Ciudadanía general
 3. Las familias de los barristas (otro actor)
 4. 258 puntos de reuniones de las barras populares0073.
- ¿Qué actores participan activamente en iniciativas y/o procesos relacionados?
 1. Barras Futboleras
 2. Juntas de Acción Comunal (JAC)
 3. Consejos y mesas locales e Instancias de Participación de Barrismo Social donde se define un bajo poder y Alto Interés
 4. Consejos de Paz en donde se define de un interés Bajo
 5. Organizaciones de mujeres en donde se resalta un Poder Bajo e Interés Bajo
- ¿Quiénes lideran estas iniciativas y/o procesos?

Las iniciativas y procesos las lideran las barras en general, lo cual es orientado por los líderes de las barras, en las cuales se realizan diferentes tipos de concertaciones, votaciones y dinámicas para llegar a acuerdos.

Bloque 4. El grupo de participantes con la siguiente formulación de preguntas identificará relaciones (Alianza, Conflicto, Influencia) entre actores. este tendrá una duración de 10 minutos.

- ¿Qué actores trabajan de manera conjunta o coordinada?

Barras Populares	Barras Populares	SI
Barras Populares	Aficionados al Futbol que no pertenecen a las Barras Populares	NO
Barras Populares	Organizaciones Sociales	NO
Barras Populares	Instancias Formales de participación	SI
Barras Populares	Escuelas de Futbol	NO
Barras Populares	Población con discapacidad	SI
Barras Populares	Ciudadanía	NO
Barras Populares	Población con discapacidad aficionados al futbol que no perteneces a las Barras futboleras	NO
Barras Populares	Expertos, Investigadores académicos	NO
Barras Populares	Vendedores informales	SI
Barras Populares	Vecinos y residentes aledaños a los estadios	NO

Barras Populares	Organizaciones de Acción Comunal	NO
Barras Populares	Directivos de Clubes Profesionales	Santa Fe / SI Millonarios / NO
Barras Populares	Asociación Colombiana de Futbolistas Profesionales	NO
Barras Populares	Medios de comunicación Tradicional	NO
Barras Populares	Medios de comunicación Alternativos	SI
Barras Populares	Administradores de los Estadios	SI
Barras Populares	DI MAYOR	NO
Barras Populares	Secretaría Distrital de Gobierno	SI
Barras Populares	Instituto Distrital de La Participación y Acción Comunal (IDPAC)	SI
Barras Populares	Secretaria Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia	SI
Barras Populares	Policía Nacional	SI
Barras Populares	Secretaría Distrital de Cultura	NO
Barras Populares	Instituto Distrital de Recreación y Deporte (IDRD)	NO
Barras Populares	Secretaría Distrital de Educación	NO
Barras Populares	Academias, Facultades y centros de investigación de universidades	NO
Barras Populares	Concejales, Ediles y Representantes a la Cámara por Bogotá	NO
Barras Populares	Secretaria Distrital de Salud	SI